MI LATAM INSIGHTS · VXOG SpA

Hard Discount México

Resumen gratuito R21 · 5 de noviembre de 2026

Qué muestra la evidencia

En septiembre de 2026, 3B y Bara sumaban 4.663 tiendas frente a 3.982 en diciembre de 2025 (+17,10%). La cifra cubre ambas redes. La evaluación retrospectiva de tres trimestres mostró que la referencia con menor error varía por operador. Las aperturas observadas no identifican ventas futuras ni compras accesibles al proveedor.

En 2025, 3B alcanzó 3.346 tiendas y Bara 636; al cierre de junio 2026, 3.624 y 786. La expansión absoluta y la relativa responden preguntas diferentes. El mix publicado de 3B permite estimar ventas de marca propia, pero no equipararlas con compras accesibles de un fabricante.

Corrección de cobertura: el informe anual FEMSA 2025 declara que Bara superó 26% de ventas en marca propia [S32]. Es evidencia descriptiva relevante, aunque insuficiente para monetizar ese negocio o construir un ranking comparable con 3B.

La confianza es mayor en cifras documentadas y lógica de cálculo que en demanda por categoría, acceso de proveedores y rentabilidad futura. No existe validación independiente de compra de este informe. Se explicitan las tareas para las que las fuentes gratuitas o un modelo interno son suficientes.

La edición completa desarrolla fuentes, cálculos, escenarios y herramientas. Este resumen permite evaluar la pertinencia y los límites del análisis.

Liquidez y cobertura territorial

Escenario hipotético de suministro. Caja inicial de MXN 100.000, preparación de MXN 12.000 antes del primer pedido y línea de MXN 75.000. Se modelan doce pedidos cada treinta días, con desembolsos de MXN 12.000 y 72.000 en los días 20 y 30 de cada pedido y cobros de MXN 95.000 en el día 60 o 61.

Se acumula el saldo después de cada movimiento y se toma el máximo déficit antes de intereses. Con cobro el día 60, el crédito pico es MXN 8.000 si el abono está disponible antes del egreso y MXN 80.000 si el egreso se carga primero. Con cobro el día 61 el pico es MXN 80.000 en ambos órdenes. El exceso sobre la línea es MXN 5.000 en los casos de MXN 80.000.

Antes de comprometer producción, verificar fecha valor, importe neto y hora efectiva de disponibilidad. Los parámetros ilustran el mecanismo de liquidez y no representan condiciones ofrecidas por 3B o Bara.

La búsqueda nacional procesó 594.442 filas del archivo minorista correspondiente y seleccionó 108 candidatos por nombre o razón social en Jalisco. La búsqueda amplia también encontró homónimos y se depuró mediante el código de sucursal. Se emparejaron 31 establecimientos Bara con un único registro del mapa por código CR. Esta selección no es un censo de la cadena ni una muestra probabilística.

Implicación para un fabricante o distribuidor: antes de presupuestar rutas o capacidad territorial, contrastar los puntos con distancia mayor a un kilómetro y verificar los términos de entrega. La evidencia no admite aún recomendar Lagos o Tlajomulco por número de sucursales. Para una revisión documental inicial, usar los códigos coincidentes y conservar ambos valores cuando discrepan.

Fuentes y límites

Las fuentes corporativas describen sus propias redes. Los escenarios de caja son ficticios. El piloto territorial no estima ventas, demanda ni cuota y no certifica la ubicación real de las tiendas. Los datos tienen cortes distintos.

3B 3T26: https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1978954/000119312526443746/6k_tbbb_3q26_earnings_re.htm

FEMSA 3T26: https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1061736/000110465926119381/tm2628435d1_ex99-1.htm

INEGI: https://www.inegi.org.mx/app/descarga/ · https://www.inegi.org.mx/servicios/catalogounico/