Fintech en Argentina

Escala, monetización y límites de captura

E3 · 21 de octubre de 2026

La decisión empresarial

La actividad subyacente es amplia, pero la oportunidad depende de la función que puede cobrar una empresa. Pagos, cuentas, crédito, infraestructura B2B, remesas, seguros, inversión y cripto comparten clientes y proveedores; sus volúmenes no forman un total económico sumable.

Qué aporta esta edición

Ocho fichas relacionan tamaño, comprador, cadena de valor, mecanismo de ingreso y contraevidencia. El modelo permite editar parámetros y distingue datos ausentes de cero. La nueva lectura de pagos separa nominal, real y ticket; por ejemplo, débito aumenta 26,02% nominal y cae 10,78% real en 2025. Series de dos años, ingresos observados y conciliaciones de sociedades ayudan a evitar comparaciones entre unidades incompatibles.

Pregunta	Lectura sustentada
¿Dónde hay uso?	Pagos: dos años completos por instrumento. Crédito: cartera y deudores por perímetro. Inversión: patrimonio, no ingreso.
¿Dónde hay ingreso realizado?	MercadoLibre informa USD 3.928 millones fintech en Argentina 2025, equipos incluidos. Brubank permite reconstruir ingresos, gastos y resultado. Son compañías, no el total nacional.
¿Qué cambió en cripto?	Se incorpora una ventana explícita de doce meses. No se calcula variación entre publicaciones de metodología no homologada.

Qué puede utilizarse y qué sigue pendiente

Una comparación que cambia con la función

Caso documental: 900 ventas + 900 compras, una CUIT. Sólo volumen: Colppy Full ARS 261.500 / Contabilium Pro 179.000 mensuales + IVA. Exigir ajuste por inflación lleva Contabilium a Full 245.000: la diferencia baja a 16.500. Un mayor costo residual puede invertir el escenario. No es ahorro observado ni equivalencia de todas las funciones. Fuentes: planes oficiales, consulta 21 octubre 2026.

Utilidad inmediata

Comparar instrumentos de aceptación con igual plazo y ticket; separar depósito de inversión; identificar qué sociedad presta cada servicio; distinguir principal y comisión en remesas y seguros; modelar el efecto de una tarifa sin presentarla como ingreso observado. El puente de resultados muestra por qué crecimiento del ingreso no basta para inferir beneficio.

Límite material del dimensionamiento

Los ocho TAM nacionales de ingresos y el agregado fintech permanecen parciales. Hay bases observadas, sensibilidades y anclas contables, pero faltan tarifas realizadas, población elegible, atribución por canal y eliminación de pagos entre proveedores. No se ofrece una cifra total por suma de saldos, flujos, primas y facturación.

Pendientes que pueden cambiar la conclusión

Seguros necesita año homogéneo y canal digital; crédito requiere conciliar las 38 entidades del panel sectorial; B2B necesita contratos pagadores; inversión exige patrimonio medio y honorarios por función; cripto necesita operaciones cobrables y tarifa. Las referencias privadas de tamaño no tienen perímetro homologado con los estados de compañías.

Cómo leer los resultados

Hechos y cálculos conservan fuente, moneda y fecha. Los ejemplos son sensibilidades, no pronósticos. Las hipótesis de oportunidad incluyen contraevidencia; no acreditan demanda pagada ni rentabilidad. El dossier completo contiene 50 registros de fuentes y la planilla mantiene seis hojas y añade cálculos reales en Pagos.

Este resumen gratuito acompaña al informe completo y al modelo; no los reemplaza. Cada cifra conserva su período. Las sensibilidades son condicionales y los TAM nacionales de ingresos permanecen parciales.